

|                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Informatívna správa krízového manažmentu<br/>v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s. za obdobie<br/>od 15.06.-11.08.2026</b></p> | <p align="right">Strana 1 z 5</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

Počas mimoriadneho 27. zasadnutia Mestského zastupiteľstva mesta Prešov dňa 10.06.2026, na ktorom dostali prítomní poslanci informáciu o neúspešnosti OVS č. 13/2026 k Zámeru predaja akcií FC TATRAN Prešov, a.s. z dôvodu nedoručenia žiadnej ponuky, došlo k vzdaniu sa funkcie zo strany bývalého predsedu Predstavenstva FC TATRAN Prešov, a.s. pána Ing. V. Laskovského

Na jeho miesto nastúpil primátor mesta Ing. František Ol'ha. Nakoľko sa obchodná spoločnosť FC TATRAN Prešov, a.s. sa tak z hľadiska ekonomického ako aj športového ocitla vo vážnej situácii, bolo potrebné konať s najvyššou rozhodnosťou a obozretnosťou pre zachovanie klubu ako takého. Nový predseda Predstavenstva zriadil dňa 15.06.2026 **krízový manažment** pre obchodnú spoločnosť FC TATRAN Prešov, a.s. (nový športový riaditeľ, športovo-právny konzultant a ekonóm dočasne zapožičaný z MsÚ).

### **1. Analýza krízovej situácie:**

Ekonomika: Výsledky spoločnosti ( účtovná závierka, ďalej UZ) v závere roka 2025, v porovnaní s rokom 2024 - ako aj správa nezávislého audítora- indikovali vážne problémy v hospodárení klubu a vo vedení účtovníctva ( absencia poznámok k UZ s vysvetlením závažných skutočností). Účtovná spoločnosť v závere roka doúčtovala nerozdelený zisk minulých rokov vo výške -336 589 Eur so záporným znamienkom ( ako opravu účtovných chýb minulých rokov), čo okrem neuhradenej straty minulých rokov -397 831 Eur viedlo k zápornému Výsledku hospodárenia minulých rokov – 734 420 Eur, následne Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení – 494 001 Eur vytvorili záporné vlastné imanie spoločnosti.

Prvý štvrťrok 2026 [ 31.03.2026 ] s kladným hospodárskym výsledkom 98 034 Eur sa javil po ekonomickej stránke ako určitý trend zlepšenia situácie.

Neúspešná OVS a vtedy už aktuálne dostupné účtovné výkazy k 30.04.2026 a 31.05.2026 však odhalili dlhodobý problém, tak na strane vtedajšieho manažmentu, ako aj externej účtovnej spoločnosti, ktorá do 31.12.2025 viedla účtovníctvo spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s.

Manažment : Klub mal za cieľ dostať sa a udržať klub v I. lige ( A-mužstvo). V danom čase mal podpísaných viacero pre klub nevýhodných ale platných Zmlúv o výkone športu s množstvom futbalových hráčov. Súčasne niekoľko hráčov bolo dlhodobo zranených a nenastupovalo na zápasy, preto klub uzatváral ďalšie zmluvy s novými hráčmi. Podľa zmlúv však boli financovaní klubom tak hráči ako aj agenti/ agentúry, ktoré ich prestupy do FC TATRAN Prešov, a.s. dohodli.

Činnosť klubu v I. lige si vyžiadala neúmerne vysoký stav v položke SLUŽBY( Výkaz ziskov a strát) , kde Zmluvy o výkone športu predstavovali 39,5 %, ale aj náklady na trénerské služby, nájom štadiónov, prestupy a hostovanie, cestovné a ubytovanie

počas zápasov mimo domáceho ihriska, zabezpečenie športovej infraštruktúry a ďalšie.

Neudržanie sa klubu v I. lige ( súťaž Niké liga) v závere sezóny 2025/2026 tak ešte viac zhoršilo vyčkávaciu pozíciu klubu v oblasti hráčov a tiež hospodárenia a prevádzky.

## 2. Riziká v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s.:

- vysoký stav záväzkov z obchodného styku,
- záporné vlastné imanie,
- neudržanie sa klubu v I. lige ( súťaž Niké liga),
- výrazne nižší očakávaný príjem zo SFZ, ULK, ÚLK Marketing a MONACObet liga,
- možné súdne spory s bývalými hráčmi,
- nižší príjem z reklamy a sponzoringu,
- iné.

## 3. Prijaté opatrenia a ich realizácia

• Finančná stabilizácia bola nevyhnutná pre ďalší chod spoločnosti. V čase vzniku krízového manažmentu mala spoločnosť okrem dlhodobých záväzkov DD ( „ostatné dlhodobé záväzky“) t.j. pôžičky od personálne spojených skupín bývalého predstavenstva, ktorých výška 224 990Eur a nárokovateľnosť bude prehodnotená v ďalších krokoch aj vysoký stav krátkodobých záväzkov KD („záväzky z obchodného styku“ a „ostatné záväzky“) v nasledujúcich hodnotách:

| dátum      | Neuhradené záväzky podľa splatnosti |               |              |
|------------|-------------------------------------|---------------|--------------|
|            | V lehote splatnosti                 | Po splatnosti | SPOLU        |
| 31.03.2026 | 258 960,75                          | 598 776,39    | 857 737,14   |
| 30.04.2026 | 752 891,81                          | 425 035,20    | 1 177 927,00 |
| 31.05.2026 | 565 718,26                          | 460 233,10    | 1 025 951,36 |
| 17.06.2026 | 477 166,65                          | 523 559,80    | 1 000 726,40 |
| 20.06.2026 | 494 040,74                          | 544 891,10    | 1 038 931,84 |
| 30.06.2026 | 402 017,86                          | 615 963,03    | 1 017 980,89 |
| 13.07.2026 | 16 226,80                           | 948 285,48    | 964 512,28   |
| 31.07.2026 | 50 762,43                           | 889 367,17    | 940 129,60   |

- Prehodnotenie KD záväzkov 31.07.2026  
**940 129,60 Eur**

|                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Informatívna správa krízového manažmentu<br/>v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s. za obdobie<br/>od 15.06.-11.08.2026</b></p> | <p align="right">Strana 3 z 5</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

-z toho záväzky spriaznených  
veriteľov :

- 190 424,08 Eur

(\*spriaznený veriteľ: mesto Prešov, FTA, s.r.o., DPMP, a.s., PREŠOV REAL, s.r.o.)

bez záväzkov voči spriaz. veriteľom **749 705,52 Eur**

- z toho záväzky voči hráčom 319 126,00 Eur (42,6 %)  
(bývalým aj existujúcim )

- Časové členenie KD záväzkov 31.07.2026

v splatnosti a po splatnosti do 90 dní: 511 037,49 Eur ( 68,2 %)

po splatnosti nad 90 dní : 238 668,03 Eur (31,8 %)

Pokiaľ nedôjde k úhrade vyšpecifikovaných záväzkov do 31.08.2026 očakáva sa navýšenie sumy záväzkov po splatnosti nad 90 dní: 333 134,60 Eur

Nevyhnutným krokom bolo pristúpenie k reštrukturalizácii dlhov, osloveniu veriteľov a vyžiadaniu si „ splátkových plánov“ ( Dohoda o uznaní dlhu), osobným stretnutiam s veriteľmi, rokovalo sa ďalej s hráčmi o úprave platov, znižovali sa výdavky na nevyhnutné pre prežitie, prehodnocovali sa nájomné zmluvy, uhradili sa len nevyhnutné výdavky na činnosť klubu ako aj opravy techniky, zavlažovanie atď.

Styk s bankou: Vytvorili sa nové podpisové vzory a prístupové práva k účtom spoločnosti v bankovej inštitúcii.

Uskutočnilo sa:

- zisťovanie reálneho stavu prijatých pôžičiek od členov personálne prepojených skupín ( Zmluvy o pôžičke a bankové výpisy spoločnosti v Tatra banka, a.s. ),
- prehľad prijatých a vystavených faktúr ( neboli zverejnené),
- prehľad uhradených záväzkov do 17.06.2026,
- prehľad prijatých dotácií do 17.06.2026 ,
- prehľad o príjmoch zo vstupného , permanentiek,
- prehľad a porovnanie zmlúv o reklame a marketingu ( sezóna 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 a 2025/2026).

- Športová oblasť prešla výraznou zmenou v riešení kádra hráčov na novú sezónu, kde pre klub bola vítaná pomoc zo strany športovo-právneho experta ( riešenie neuhradených záväzkov zo *Zmlúv o výkone športu* bývalých zahraničných hráčov v kontexte možných medzinárodných žalôb, tiež bývalých domácich hráčov ), ako aj nového športového riaditeľa s jeho bohatými skúsenosťami. Náročné boli sedenia a rokovania s bývalými hráčmi klubu, nakoľko hráči mali podpísané s klubom rôzne druhy zmlúv ( v minulosti chýbala jednotnosť pri uzatváraní Zmlúv o výkone športu). Mnohí hráči mali kontrakty , ktoré končili vypadnutím z I. ligy, resp. dohodou k 31.05.2026, 30.06.2026. Ukončila sa spolupráca s cca 20 hráčmi, pričom 5 hráčov z pôvodnej zostavy pokračuje v klube. Hľadali sa noví hráči s ich výrazne reálnejším

|                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Informatívna správa krízového manažmentu<br/>v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s. za obdobie<br/>od 15.06.-11.08.2026</b></p> | <p align="right">Strana 4 z 5</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

ohodnotením na aktuálne finančné možnosti klubu. S novými hráčmi boli podpísané zmluvy o TPP a marketingu podľa platnej legislatívy k 01.01.2026.

Vypracovala sa nová organizačná štruktúra fungovania klubu, kde podľa požiadaviek SFZ boli doplnení tréneri a manažéri tak pre zložku mládež, ako aj pre zložku ženy, doplní sa ešte administratívna, ekonomická i právna zložka klubu. Formuje sa samostatné financovanie pre jednotlivé športové zložky s ich prehľadným pohybom na účtoch.

- Komunikácia a PR - vypracovali sa interné smernice pre zverejňovanie zmlúv, faktúr, objednávok, ktoré doteraz v klube absentovali. Zaviedlo sa povinné zverejňovanie na stránke spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s., ktoré doteraz absentovalo. Potrebné je doplniť podpisovanie jednotlivých bežných dokladov (mimo zmlúv) v spoločnosti na základe nastavenej organizačnej štruktúry a platných pracovných, manažérskych zmlúv.

Komunikujú sa aktívne smerom k médiám a verejnosti snahy majoritného vlastníka mesta Prešov o predaj väčšej časti akcií spoločnosti (vyhlásenie OVS- podmienky, vyhodnotenie, ďalší výber z ponúk).

Z reputačného hľadiska je dôležité sledovanie reakcií fanúšikov a priama komunikácia s verejnosťou.

Po zostupe do II.ligy bola nálada fanúšikov prirodzene ovplyvnená sklamaním z predchádzajúcej sezóny a neistotou spojenou s ďalším smerovaním klubu. Medzi najčastejšie komunikované témy zo strany fanúšikov patrili:

- športové ambície klubu,
- skladba hráčskeho kádra,
- budúcnosť klubu,
- cenová politika permanentiek a vstupeniek,
- množstvo a rýchlosť poskytovaných informácií,
- ticketing a praktické otázky spojené s nákupom.

Významnou súčasťou marketingovej agendy je aj pravidelná operatívna komunikácia s ticketingovou spoločnosťou Predpredaj.sk. Cieľom bolo zlepšiť proces predaja a zákaznícky servis smerom k fanúšikom a zároveň zabezpečiť správne nastavenie jednotlivých produktov v ticketingovom systéme. Marketingová agenda v tejto oblasti zahŕňala najmä:

- koordináciu spustenia predaja permanentiek a jednotlivých domácich zápasov,
- nastavenie a kontrolu cenových kategórií,
- nastavenie jednotlivých sektorov štadióna,
- riešenie prednostnej obnovy miest držiteľov permanentiek,

|                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Informatívna správa krízového manažmentu<br/>v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s. za obdobie<br/>od 15.06.-11.08.2026</b></p> | <p align="right">Strana 5 z 5</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

- nastavenie a komunikáciu zliav programu FC TATRAN FAMILY,
- kontrolu informácií zobrazovaných v predajnom systéme,
- riešenie individuálnych objednávok a problémov fanúšikov,
- riešenie problémov s permanentkami a členskými číslami,
- koordináciu zmien medzi klubom a ticketingovou spoločnosťou,
- informovanie fanúšikov o zmenách a postupoch pri nákupe.

Zástupca občianskeho združenia Ultras Tatran 1898 bol nominovaný do Dozornej rady spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s.

Je navrhnutá nová cenová politika predaja vstupeniek, permanentiek na domáce zápasy, predaj na jednotlivé tribúny( A, B a C) .

Aktívne sa rokuje s potenciálnymi podnikateľskými subjektmi ochotnými podporiť klub reklamou, zakúpením SKY boxov, atď. kde sa vyčkáva na nového investora, ktorý by vstúpil do klubu a poskytol istú stabilitu doteraz absentujúcich vzťahov.

Zároveň spoločnosť pripravuje právne kroky smerujúce k existujúcim sporným záväzkom, predovšetkým vo vzťahu k neuzatvoreným zmluvám s bývalým vedením klubu za reklamu v uplynulých sezónach, , ako aj k absentujúcich platbách za reklamu pre subjekty, ktoré bez právneho dôvodu využívali reklamu v priestoroch štadiónov( Ličartovce, FTA Prešov) počas zápasov. V nadväznosti na zistené skutočnosti spoločnosť zároveň pripravuje ďalší právny postup s cieľom riadneho preverenia a vysporiadania predmetných záležitostí.

Pomocou postupného splácania starých záväzkov sa udržiava spolupráca so spoločnosťou na nákup a predaj dresov pre hráčov a fanúšikov.

- Operatívna a bezpečnosť je tiež dôležitou zložkou krízového manažmentu, kde je nevyhnutné pomocou splátkových plánov uhrádzať staré záväzky podporných tímov pre organizáciu ďalších domácich zápasov A-mužstva ( zdravotná služba, SBS-ka, požiarnici, iní). Bezpečnostné opatrenia na štadióne Futbal Tatran Aréna nesmú zlyhať ani v priebehu II. ligy. Udržanie D tribúny pre fanúšikov súpera, bez možnosti kontaktov s domácimi fanúšikmi a iné.

Javí sa, že II. liga bude pre FC TATRAN Prešov, a.s. „najdrahšou ligou“ , kde reálne klesajú očakávané príjmy z tipovacích , stávkových kancelárií ( NIKE liga-MONACObet), z TV prenosov zápasov, podpory SFZ, Únie ligových klubov, Fond solidarity, atď. ale ostávajú náklady na hráčov, zabezpečenie realizácie domácich zápasov, povinné vycestovanie na zápasy (západné Slovensko) spojené s ubytovaním, atď.

Veľmi dôležité bude pre prežitie klubu získať najskôr podporu zo strany sponzorov, reklamy, podporu fanúšikov, zvýšenia účasti na zápasoch doma (diváci), ďalej výchova domácich hráčov z radov juniorov spojená s ich možným predajom do

|                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Informatívna správa krízového manažmentu<br/>v spoločnosti FC TATRAN Prešov, a.s. za obdobie<br/>od 15.06.-11.08.2026</b></p> | <p align="right">Strana 6 z 5</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

iných klubov a v neposlednom rade aj výsledky jednotlivých zápasov samotného A- mužstva.

Ako samozrejme sa očakáva zo strany manažmentu efektívne hospodárenie klubu so zmenenou organizačnou štruktúrou a personálnym zabezpečením, transparentným povinným zverejňovaním tak, ako je to bežné pri úspešných domácich a zahraničných kluboch.

Spracovala: Ing. Iveta Fekiač Sedláková, PhD.

Prešov 20.08.2026